

Université d'été du MEDEF 2013

Programme

Crise :

危机

Danger Opportunité
Du danger à l'opportunité

28, 29, 30 août 2013

Campus HEC



PLAN HEC

Université d'été du MEDEF 2013

Université d'été du MEDEF 2013



L'édito de Pierre Gattaz

Depuis 2008, la crise semble ne nous laisser aucun répit, qu'elle soit financière, sociale, de l'euro ou simplement économique...

Or, une crise peut être un simple trouble passager mais elle peut aussi marquer une rupture qui sépare un avant d'un après, dans lequel tout est à réinventer. Les crises successives que nous traversons sont donc bel et bien les symptômes d'un changement plus profond. Dans ces conditions, une attente passive serait coupable. Car, dans un environnement mondialisé, confrontés comme nous le sommes à une concurrence internationale vive, c'est bien une course contre la montre qu'il nous faut engager.

Le MEDEF doit montrer l'exemple en abordant de front cette question. C'est ainsi que notre Université d'été a trouvé courant juillet son thème définitif : « Crise : du danger à l'opportunité ».

Pour rebondir, retrouver la croissance et l'emploi, notre pays doit d'abord regarder en face notre situation difficile sans faux-semblant, pointer nos faiblesses mais reconnaître aussi nos fabuleux atouts et savoir les développer.

Oui, cette crise doit être une opportunité pour la France.

L'opportunité de mener à bien les réformes que chacun sait indispensables : retraites, assurance-chômage, formation professionnelle... Le MEDEF portera, sur tous ces sujets structurants, un discours de vérité dans les mois qui viennent.

L'opportunité de redonner du souffle à notre Mouvement en menant ensemble une réflexion approfondie sur notre fonctionnement, notre gouvernance, nos valeurs et nos actions. Les Assises Territoriales du MEDEF que nous lançons dès à présent permettront de resserrer nos rangs et de mobiliser largement dans les Fédérations et les Territoires.

L'opportunité d'envisager ce que pourrait être notre avenir collectif, sans limites posées à l'imagination car nous savons les atouts fabuleux qui sont les nôtres. Ce sera l'objet de l'initiative « 2020-Faire gagner la France » également impulsée lors de cette Université d'été.

L'opportunité, enfin, de réaffirmer que seuls les entrepreneurs et les entreprises sont en capacité de créer les emplois et la richesse dont notre pays a tant besoin. A condition qu'on ne les en empêche pas... Un coût du travail inégalé, une fiscalité punitive et dogmatique, une réglementation complexe et instable, des contraintes juridiques foisonnantes, sont autant de poids aux pieds de nos entreprises, dès lors lourdement handicapées dans la compétition internationale.

Voilà la feuille de route que je vous propose de porter collectivement. Aux entrepreneurs de relever tous les défis qui nous attendent à partir de la France. Au gouvernement de faire le terreau économique, social et fiscal propice à ce développement, en faisant le pari de l'entreprise et des entrepreneurs, et en nous faisant confiance...

Car nous pouvons, ensemble, faire gagner la France dans une Europe forte et un monde de possibles.



Pierre Gattaz, président du MEDEF



Sommaire

Mercredi 28 août - après-midi

Changer d'état d'esprit P. 12

14h00-14h10 - Mot d'accueil P. 12

Pierre-Antoine Gailly, président de la Chambre
de Commerce et d'Industrie Paris Ile-de-France

14h15-15h00 - Plénière d'ouverture P. 12

Discours inaugural de Pierre Gattaz, président du MEDEF

15h30-17h30 - Conférences-débats

Regarder la réalité en face..... P. 13

Tous sur le pont !..... P. 14

Aide-toi, le ciel ne t'aidera pas P. 15

Y croire, toujours..... P. 16

15h30-17h00 - Atelier Business Innovation..... P. 40

Conquérir c'est prévoir

18h00-20h00 - Plénière

L'esprit d'équipe P. 17

Jeudi 29 août - matin

Le risque et l'argent sans tabou P. 19

9h00-11h00 - Conférences-débats

Pas de capitalisme sans capital P. 19

Transmettre et durer P. 20

Tomber et se relever P. 21

Propager le succès P. 22

9h00-10h30 - Atelier Business Innovation

Conquérir c'est transmettre P. 40

11h15-13h15 - Plénière

La France, enfer fiscal ? P. 22

Jeudi 29 août - après-midi

Faire gagner la France P. 25

Danger

Opportunité

危机

14h15-14h45 - Plénière exceptionnelle P. 25

Pierre Gattaz, président du MEDEF

Pierre Moscovici, ministre de l'Economie et des Finances

15h00-17h00 - Conférences-débats

L'art de la guerre P. 26

Tout est possible P. 27

Trouver l'énergie ! P. 28

Inventons demain P. 29

15h00-16h30 - Atelier Business Innovation

Conquérir c'est oser P. 41

17h15-18h00 - Plénière exceptionnelle P. 30

Michel Barnier, commissaire européen en charge du Marché intérieur et des Services

Emma Marcegaglia, présidente de BusinessEurope

18h15-20h15 - Plénière

La France à l'offensive P. 31

Vendredi 30 août - matin

Conquérir toujours P. 33

9h00-11h00 - Plénière

Le sport, filière d'avenir P. 33

11h15-13h15 - Plénière de clôture

Un monde qui bouge P. 34

Conclusion

Pierre Gattaz, président du MEDEF P. 34

2020 Faire gagner la France P. 37

Espace Business Innovation P. 39

Espace Business Développement P. 41

Espace Adhérents P. 42

Librairie Tschann P. 46

Espace détente P. 48

Infos pratiques P. 49

L'Université d'été du MEDEF

remercie ses partenaires

Platinum



malakoff médéric



Gold



Danger

Crise : 危机 Du danger à l'opportunité

Opportunité

Silver

A collection of logos for Silver sponsors, including:

- accenture: High performance. Delivered.
- AG2R LA MONDIALE
- RÉUNICA
- AON
- APICIL
- BASF: The Chemical Company
- BNP PARIBAS
- Ius Laboris FRANCE CAPSTAN AVOCATS
- CISCO
- GDF SUEZ
- L'ORÉAL
- pwc
- SAFRAN: AEROSPACE - DEFENCE SECURITY
- Schlumberger
- SCOR
- SIEMENS
- SOCIETE GENERALE
- VINCI

Soutien

A collection of logos for Soutien sponsors, including:

- ABB
- ACCOR
- AREVA: l'avenir pour énergie
- ATEMATION
- AXA
- FADS
- EDF
- GENERALI: Solutions d'assurances, Génération responsable
- GIP NET-ENTREPRISES-FR: Modernisation des distributions sociales
- GROUPE G7
- HayGroup®
- HEINEKEN S.A.S.
- HUAWEI
- LAFARGE
- Louvre Hotels GROUP
- LVMH
- Microsoft
- orange™
- plus S.A.
- sodexo
- SOLVAY: solving more from chemistry
- sonepar France
- suez environnement
- unimev: UNION FRANÇAISE DES METIERS DE L'ÉVÈNEMENT

Espace Business Innovation



BoardVantage



Comité RICHELIEU



HAWORTH®



Innovation & Entreprise



The best of both worlds



MEDEF Yvelines



PHILIPS

HOME MOTION by somfy®

Rollingbox™

Start-up



Free YOUR VIDEO CALLS



BRAND AND CELEBRITIES



YOU ARE THE VALUE



Maîtrisez votre e-réputation



Créateur de solutions pour bâtiments intelligents



technologies & services mobile-to-store

wengo™ entreprises

Danger

Crise :

危机

Du danger à l'opportunité

Crise

Opportunité

Espace Business Développement



Nature





MIEUX QUE SAVOIR, COMPRENDRE

LCI MATIN

6H-9H

Crise

Programme

Danger

Opportunité

Université d'été du MEDEF 2013

Mercredi 28 août – après-midi

Crise : du danger à l'opportunité

Changer d'état d'esprit

« Changer d'état d'esprit » c'est d'abord construire un pacte de confiance avec l'ensemble des Français (politiques, administrations, médias, société civile, syndicats de salariés ...).

Il s'agit donc :

- de dénoncer toutes les dérives, les paradoxes, les inepties d'aujourd'hui,
- de débattre des moyens de les corriger,
- de débarrasser le terreau France de ses cailloux et de ses ronces,
- de montrer que la reprise, c'est l'entreprise.

14h00-14h10 – Mot d'accueil – Tente plénière

Pierre-Antoine Gailly, président de la Chambre de Commerce et d'Industrie Paris Ile-de-France

14h15-15h00 – Plénière d'ouverture – Tente plénière

Discours inaugural de **Pierre Gattaz**, président du MEDEF

Danger

Mercredi 28 août – après-midi **Changer d'état d'esprit**

Opportunité

危
机

15h30-17h30 – Conférence-débat – Tente plénière

Regarder la réalité en face

La France commencerait-elle à accepter la réalité ? Devenirait-elle lucide ?

D'autres avant elle ont su faire le pas (Canada, Suède, Finlande, Estonie, etc.).

Comment suivre leurs exemples ?

Comment passer de l'indispensable diagnostic partagé à l'action collective ?

Intervenants

Maxime Aiach, président - fondateur d'Acadomia, président de la Fédération des Services aux Particuliers

Jean-Pierre Blanc, directeur général de Malongo

Jean Charest, associé McCarthy Tétrault, ancien Premier ministre du Québec

Geneviève Fioraso, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Nathalie Loiseau, directrice générale de l'ENA

Bertin Nahum, président-fondateur de Medtech

Sophie Pedder, journaliste, chef du bureau de The Economist à Paris

Dominique Seau, PDG de Eminence, président de la Fédération de la Maille et de la Lingerie, homme marketing de l'année

Animateur

Frédéric Ferrer, consultant

Mercredi 28 août – après-midi

Crise : du danger à l'opportunité

Changer d'état d'esprit

15h30-17h30 – Conférence-débat – Amphi Blondeau

Tous sur le pont !

La France semble baisser les bras. Mais pas les entrepreneurs.

Comment faire partager ce goût du combat ?

Comment apprendre à chasser en meute : grands groupes et PME, politiques et chefs d'entreprise, entrepreneurs et salariés ?

Intervenants

Michèle Alliot-Marie, ancien ministre, députée des Pyrénées-Atlantiques

Bob Aubrey, Partner Mazars, auteur de Les nouveaux guerriers

Stephan Brousse membre du conseil d'administration de MEDEF International, PDG de Brousse Vergez

Colonel Stéphane Chalmin, chef de corps du centre militaire de formation professionnelle, auteur de Gagner une guerre aujourd'hui

Patrick Daher, PDG de Daher et président du Conseil de surveillance du Grand port maritime de Marseille

Christian Harbulot, directeur de l'Ecole de guerre économique

Augustin Paluel-Marmont, co-fondateur et président de Michel et Augustin

Emmanuèle Perron, vice-présidente du groupe NGE

Animateur

Guillaume Roquette, directeur de la rédaction, Le Figaro Magazine

LE FIGARO
MAGAZINE

Danger

Mercredi 28 août – après-midi **Changer d'état d'esprit**

Opportunité

危機

15h30-17h30 – Conférence-débat – Amphi Tocqueville

Aide-toi, le ciel ne t'aidera pas

Identifier les verrous de la société française grâce aux témoignages d'entrepreneurs de terrain.

Réfléchir aux moyens de les faire sauter.

Montrer que chacun peut agir à condition de se prendre en main.

Intervenants

Anne-Marie Couderc, présidente du Pôle Sphère publique du MEDEF, présidente de Presstalis

Yannick de Kerhor, associé, membre du Comité exécutif, responsable des Activités Advisory chez KPMG

Frédéric Oudéa, PDG de la Société Générale

Stéphane Roussel, PDG de SFR

Agnès Verdier-Molinié, directeur de la fondation iFRAP (Think-tank reconnu d'utilité publique - fondation pour la recherche sur les administrations et les politiques publiques)

Philippe Vivien, directeur général d'Alxio

Animateur

Nicolas Barré, directeur de la rédaction, Les Echos

LesEchos
LE GUSTIDIEN DE L'ECONOMIE

Mercredi 28 août – après-midi

Crise : du danger à l'opportunité

Changer d'état d'esprit

15h30-17h30 – Conférence-débat – Hall d'honneur

Y croire, toujours

Pourquoi les Français sont-ils parmi les plus déprimés au monde ?

Est-ce la faute à notre Histoire, à notre éducation, à nos médias, à nos prévisionnistes, à nos politiques, à nos mensonges, à notre idéalisme ?

Le pessimisme des Français ne serait-il pas un signe de lucidité, de réalisme et de sagesse ?

Après tout, le pessimisme n'a jamais été en France un frein à l'action.

Optimistes ou pessimistes, les entrepreneurs français seront les seuls à pouvoir sortir la France de la dépression à condition qu'on leur fasse confiance !

La reprise, c'est l'entreprise !

Intervenants

Nicolas Bergerault, fondateur de L'Atelier des Chefs

Stéphane Distinguin, président de Capdigital et de FaberNovel

Roland Jouvent, professeur en psychiatrie, spécialiste de la dépression

Raoul Pal, analyste financier américain

Marie-Laure Sauty de Chalon, présidente du groupe aufeminin.com

Jacques Séguéla, membre du conseil d'administration d'Havas, auteur de Merde à la déprime

Bernard Spitz, président du Pôle International et Europe du MEDEF,
président de la Fédération Française des Sociétés d'Assurance

Animateur

Nicolas Rossignol, consultant

Danger

Mercredi 28 août – après-midi **Changer d'état d'esprit**

Opportunité

危
机

18h00-20h00 – Plénière – Tente Plénière

L'esprit d'équipe

Pour se sortir des difficultés, pour gagner, il est indispensable d'être uni et solidaire. D'avoir l'esprit d'équipe. Illustrations à travers différents témoignages.

Intervenants

Père Jean Akiki, professeur de philosophie, vice-recteur à la recherche, Université Saint-Esprit de Kaslik

Charles Konan Banny, président de la Commission Dialogue, Vérité et Réconciliation, ancien Premier ministre de Côte d'Ivoire

Jean-François Pilliard, vice-président du MEDEF, délégué général de l'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie

Alain Prost, PDG de Lejaby

Raï, ex athlète professionnel, champion du Monde de football, président de la Fondation Gol de Letra

Matthieu Ricard, moine bouddhiste

Général de division Christophe de Saint Chamas, commandant de la Légion étrangère

Robert Vassoyan, président de Cisco France

Animateur

Jean-François Péresse, directeur de la rédaction, Radio classique



20h00 – Cocktail

21h00 – Dîner – Tente restauration

22h30 – Soirée – Espace détente

ONE SOURCE INFINITE ANSWERS >>

**BLOOMBERG IS THE LEADING SOURCE OF
MARKET DATA, NEWS AND ANALYTICS FOR
DECISION MAKERS IN FINANCE, BUSINESS,
AND GOVERNMENT.**

The Bloomberg Professional® service provides real-time and historical pricing, indicative data, research, portfolio-management tools, electronic-trading, multimedia events and more to Bloomberg customers in more than 150 countries, 24 hours a day.

For more information about Bloomberg,
contact a Bloomberg Sales representative
or visit www.bloomberg.com.

Bloomberg London +44 207 330 7500

© 2012 Bloomberg Finance L.P. All rights reserved. 4962092b 0812

Bloomberg

Danger
Jeudi 29 août – matin

Opportunité

Le risque et l'argent sans tabou

« Le risque et l'argent sans tabou » aura pour objectif de réconcilier les Français, l'argent sous toutes ses formes, et la prise de risque. De défendre une fiscalité incitative pour attirer les investisseurs, de restaurer les marges brutes, de revaloriser la réussite.

Le moment est venu de lever les tabous et de s'attaquer aux charges qui pèsent sur les entrepreneurs.

9h00-11h00 – Conférence-débat – Hall d'honneur

Pas de capitalisme sans capital

En France, la finance est diabolisée. Remise en cause fondamentale ou simple réaction face aux excès de ces dernières années ? Les normes prudentielles risquent d'entraîner un credit et un equity crunch. Pourtant les entrepreneurs n'ont jamais eu autant besoin des capitalistes.

Comment orienter l'épargne vers l'entreprise ? Comment multiplier les sources de financement tout au long de la vie de l'entreprise de l'amorçage à la mise en bourse ?

Comme le diable, le capital divise.

Et pourtant, le capital risque.

Et pourtant, il tourne et il circule.

Et pourtant, il est capital

... et sans lui, c'est l'enfer.

Intervenants

Jean-Paul Betbèze, économiste

Gonzague de Blignières, président de RAISE Investissement,
président du comité de surveillance d'Equistone

Bernard Cazeneuve, ministre délégué au Budget

Louis Godron, président de l'Association Française des Investisseurs en Capital

Christian Grossmann, directeur de la stratégie, SFI, Banque mondiale

Prof.Dr.Dieter Hundt, président du BDA

Erol Kiresepi, président de Santa Farma Pharmaceutiques, membre de la commission Affaires extérieures de la TISK (Turkish Confederation of Employer Associations)

Pascal Lagoutte, avocat spécialisé en droit social et managing partner chez Capstan

Alessandro Orsini, sociologue spécialiste du capitalisme, Université de Rome

Animateur

Jean-Luc Placet, président d'IDRH

Jeudi 29 août – matin

Crise Crise

Crise : du danger à l'opportunité

Le risque et l'argent sans tabou

9h00-11h00 – Conférence-débat – Amphi Tocqueville

Transmettre et durer

Aujourd'hui en France, les héritiers sont souvent pointés du doigt. L'héritage est surtaxé. La transmission d'entreprise est trop compliquée et onéreuse ; les autres pays ont su résoudre ce problème. Comment s'en inspirer ?

Individus, familles, entreprises, Etats...

Comment naviguer entre ISF, morale, grand déballage et préjugés ?

Comment traverser les méandres des lois d'hier et d'aujourd'hui, de l'omerta, de la jalousie, des privilèges ou de la spoliation ?

Comment échapper aux guerres de succession ?

Comment construire des dynasties ?

Comment rendre l'héritage actif ?

Intervenants

Laurent Dassault, vice-président du Groupe Dassault

Elizabeth Ducottet, PDG de Thuasne, vice-présidente de l'Asmep-ETI

Anne Gotman, directrice de recherche au CNRS, spécialiste de l'héritage et des transmissions patrimoniales

Olivier Mellerio, président de Mellerio International

Yves Nicolas, président de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes

Daniel Pinto, PDG de Stanhope Capital, auteur de Le choc des capitalismes

Animateur

Nicolas Rossignol, consultant

Danger

Jeudi 29 août – matin **Le risque et l'argent sans tabou**

Opportunité

危機

9h00-11h00 – Conférence-débat – Tente plénière

Tomber et se relever

Les 60 000 entrepreneurs qui font faillite chaque année ne doivent pas être fustigés et ont le droit au rebond. Il faut associer à la prise de risque le droit à l'erreur. Comment ne pas condamner après un échec ?

Etre entrepreneur c'est être capable d'oser, d'affronter le risque et les incertitudes.

Intervenants

Nicolas Bloudanis, historien grec, auteur de Faillites grecques, une fatalité ?

Sylvain Forestier, président de la société la Maison Bleue

Philippe Herlin, chercheur en finance, auteur de Repenser l'économie, France la faillite ? et de La révolution du bitcoin et des monnaies complémentaires

Thibault Lanxade, président de Pôle Entrepreneuriat et Croissance du MEDEF, PDG d'Aqoba

Roberto Lavagna, ancien ministre de l'Economie d'Argentine

Dominique Loiseau, PDG du groupe Bernard Loiseau

Fleur Pellerin, ministre déléguée auprès du ministre du Redressement productif, chargée des PME, de l'Innovation et de l'Economie numérique

Catherine Rambaud, avocate, ancienne présidente d'Olympia

Philippe Rambaud, président de 60 000 rebonds

Animateur

Philippe Mabile, directeur adjoint de la rédaction, La Tribune



Jeudi 29 août – matin

Crise Crise

Crise : du danger à l'opportunité

Le risque et l'argent sans tabou

9h00-11h00 – Conférence-débat – Amphi Blondeau

Propager le succès

En France, les entrepreneurs ne sont pas considérés comme des héros. Leur réussite est ignorée. Seul le succès des sportifs, des artistes est admiré. Il faut aujourd'hui dépasser l'obsession du diplôme et donner à chacun, dès l'école, le goût de la réussite. Pour que la réussite devienne communicative, entraînante, collective, créatrice d'emplois : cessons d'interdire les rêves, de décourager l'ambition, de refuser le risque, d'exacerber le principe de précaution, de se contenter de lutter contre l'échec, de dire non à la nouveauté, de mesurer la moralité à l'aune de la pauvreté, de taxer la performance à qui mieux mieux.

Intervenants

Stanislas de Bentzmann, président de Croissance Plus

Philippe Carli, directeur général des Editions Amaury

Xavier Fontanet, professeur à HEC, fondateur de la fondation Fontanet, auteur des livres numériques Les 12 clés de la stratégie et La stratégie en trente histoires

Jean-Luc Petihuguenin, PDG et fondateur du Groupe Paprec - Lauréat du Prix de l'entrepreneur de l'année 2012, organisé par Ernst & Young et L'Express

Jean-Pierre Letartre, président d'Ernst & Young France

Sylvia Pinel, ministre de l'Artisanat, du Commerce et du Tourisme

Alain Richemond, économiste, co-fondateur de RHésilience.

Animateur

Laurent Guez, directeur de la rédaction, Enjeux Les Echos

**Enjeux
Les Echos**

Danger

Jeudi 29 août – matin Le risque et l'argent sans tabou

Opportunité

危机

11h15-13h15 – Plénière – Tente plénière

La France, enfer fiscal ?

S'il existe des paradis fiscaux, il y a aussi des enfers fiscaux.

Les entreprises françaises payent 100 milliards d'euros de plus que leurs homologues allemandes en charges et impôts.

Elles sont asphyxiées par cette fiscalité confiscatoire.

La fiscalité doit être simple, lisible et stable.

Comment réduire et simplifier les 147 taxes qui pèsent sur les entreprises françaises ?

Peut-on aligner la fiscalité avec le risque pris par l'entrepreneur ?

Comment faire de la politique fiscale une arme au service de notre compétitivité ?

Intervenants

Bertrand Badré, Managing Director, Finance and World Bank Group CFO

Nicolas Baverez, avocat et économiste

Yves Dubief, président de Tenthorey, président de l'UIT

Denis Payre, co-fondateur et administrateur délégué de Kiala

René Ricol, président de Ricol Lasteyrie

Geoffroy Roux de Bézieux, vice-président délégué du MEDEF, président d'Omea Telecom

Michel Taly, avocat-associé, Arsene-taxand

Daniela Weber-Rey, Chief governance officer Deutsche Bank

Animateur

Nicolas Beytout, directeur de la rédaction, L'Opinion

l'Opinion

13h15 – Déjeuner

100%

DES FRANÇAIS SONT CONTRE L'AUSTÉRITÉ

COMBIEN S'INTÉRESSENT À L'ÉCONOMIE ?

BFM BUSINESS

IL EST TEMPS DE PARLER D'ÉCONOMIE

CANALSAT

canal
107

orange

canal
103

numericable

canal
59

SFR

canal
68

TNT SAT

Bouygues
France

canal
153

FRANSAT
FRANCE SAT

canal
64

free

canal
80

TNT
FRANCE SAT

canal
34

Danger
Jeudi 29 août – après-midi

Opportunité

危
机

Faire gagner la France

Pour « Faire gagner la France », les leviers de croissance existent :

- l'énergie,
- la jeunesse,
- les sauts technologiques,
- l'intelligence économique,
- l'intégration européenne.

Osons nos ambitions. Passons à l'offensive.

14h15-14h45 – Plénière exceptionnelle – Tente plénière

Pierre Gattaz, président du MEDEF

Pierre Moscovici, ministre de l'Économie et des Finances

Animateur

Frédéric Ferrer, consultant

Jeudi 29 août – après-midi

Crise : du danger à l'opportunité

Faire gagner la France

15h00-17h00 – Conférence-débat – Tocqueville

L'art de la guerre

Dans la guerre économique, nos entreprises disposent-elles des mêmes armes que leurs concurrentes ? Et particulièrement les PME ?

Guerre économique ou guerre militaire, pour gagner, que faut-il ?

De l'argent, de l'engagement, de l'intelligence, de l'information, des chefs, des troupes, des réseaux, du temps, de la lucidité, de l'imagination, du courage, de l'organisation, du sang-froid, de la fierté, de la discipline, de l'initiative, de la logistique, des relais, sans oublier la confiance en soi, la stratégie, la réactivité, la passion...

Pour gagner, chassons en meute !

Intervenants

Mireille Ballestrazzi, présidente d'Interpol

Eric Dénécé, directeur du Centre Français de Recherche sur le Renseignement auteur de Les services secrets français sont-ils nuls ?

Général Christophe Gomart, directeur du Renseignement militaire

Xavier Rauffer, directeur des études et de la recherche, département de recherche sur les menaces criminelles contemporaines, Université Panthéon-Assas

Claude Revel, déléguée interministérielle à l'intelligence économique

Eric Trappier, PDG de Dassault Aviation

Animateur

Thibaut De Jaegher, directeur des rédactions, L'Usine nouvelle

**L'USINE
NOUVELLE**

Danger

Jeudi 29 août – après-midi **Faire gagner la France**

Opportunité

危機

15h00-17h00 – Conférence-débat – Hall d'honneur

Tout est possible

Tout est possible à tout âge. La jeunesse n'est pas une question d'âge.

Un monde extraordinaire s'ouvre-t-il à nous ?

Où sont les anti-conformismes fondateurs ?

Il n'y a pas d'âge pour réussir.

Place aux jeunes de toutes les générations !

Intervenants

Luc Chatel, ancien ministre, vice-président de l'UMP, député de la Haute-Marne

Jean-Paul Delevoye, président du Conseil Economique, Social et Environnemental

Emmanuelle Duez, fondatrice de Women's up et membre de « The Boson Project »

Gérald Karsenti, PDG de Hewlett Packard France

Philippe Lemoine, président de LaSer

Alexandre Malsch, directeur général de Meltysgroup et vice-président du Conseil national du numérique en charge des Startups et de l'entrepreneuriat

Erik Orsenna, écrivain et académicien

Nelly Rodi, fondatrice de l'agence de prospective Nelly Rodi

Jean-Loup Salzmann, président de la Conférence des Présidents d'Université et de l'Université Paris 13

Animateur

Nicolas Rossignol, consultant

Jeudi 29 août – après-midi

Crise : du danger à l'opportunité

Faire gagner la France

15h00-17h00 – Conférence-débat – Amphi Blondeau

Trouver l'énergie !

Le coût de l'énergie est un facteur de compétitivité. Les Etats-Unis l'ont bien compris en misant massivement sur le gaz de schiste.

Qu'est-ce qu'un bon mix énergétique ? Notre politique énergétique favorise-t-elle autant les entreprises que les ménages ? Comment en faire un facteur d'attractivité pour garder et attirer les entreprises en France ?

Intervenants

Fabrice Bonnifet, directeur développement durable de Bouygues

Didier Houssin, directeur, direction des politiques et des technologies énergétiques durables, agence Internationale de l'Energie

Jean-Marc Jancovici, associé de Carbone 4 et président de The Shift Project

Philippe Martin, ministre de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Energie

Gérard Mestrallet, PDG de GDF Suez

Luc Oursel, président d'Areva

Jean-Louis Schilansky, président de l'UFIP

Gilles Vermot-Desroches, directeur du développement durable et accès à l'énergie - Schneider Electric

Animateur

Emmanuel Lechypre, éditorialiste, BFM TV et BFM Business



Danger

Jeudi 29 août – après-midi **Faire gagner la France**

Opportunité

危機

15h00-17h00 – Conférence-débat – Tente plénière

Inventons demain

Dans la santé, les transports, le numérique, des technologies révolutionnaires apparaissent. Notre avenir dépend de ces filières. Quels sont les atouts de la France ? Comment en faire des avantages compétitifs ?

Ils auront changé le monde avant dix ans : la médecine génétique préventive, les neurosciences, les NBIC, la ville intelligente, l'imprimante 3D, les nouveaux recyclages, la réalité augmentée, les MOOC...

Qu'ose la France ?

Intervenants

Gilles Babinet, multi-entrepreneur, responsable des enjeux du numérique pour la France auprès de la Commission européenne

Jean-Louis Chaussade, directeur général de Suez Environnement

Michel Combes, directeur général d'Alcatel Lucent

Patricia Gaspar, directrice de l'Ecole des neurosciences

Yong Kyung Lee, ancien président de Korean Telecom, professeur à l'Insead

Christophe de Maistre, président de Siemens France

Laurence Tiannot-Herment, présidente de l'AFM Téléthon, présidente de l'Institut des Biothérapies des Maladies rares

Animateur

David Barroux, rédacteur en chef Industrie high-tech médias,
Les Echos

Les Echos
LE QUOTIDIEN DE L'ECONOMIE

Jeudi 29 août – après-midi

Crise : du danger à l'opportunité

Faire gagner la France

17h15-18h00 – Plénière exceptionnelle – Tente plénière

Michel Barnier, commissaire européen en charge du Marché intérieur et des Services

Emma Marcegaglia, présidente de BusinessEurope

Animateur

Hedwige Chevillon, rédacteur en chef, BFM Business



Danger

Jeudi 29 août – après-midi **Faire gagner la France**

Opportunité

危機

18h15-20h15 – Plénière – Tente plénière

La France à l'offensive

La valorisation de la marque France.

Libérons nos énergies !

Osons nos ambitions !

Intervenants

Carole Couvert, présidente de la CFE-CGC

Denis Kessler, PDG de SCOR

Marwan Lahoud, président d'EADS France et directeur général délégué à la Stratégie et à l'International

Arnaud Montebourg, ministre du Redressement productif

Guillaume de Seynes, directeur général adjoint d'Hermès et vice-président du Comité Colbert

Jean-Pascal Tricoire, PDG de Schneider Electric

Manuel Tunon de Lara, président de l'Université de Bordeaux Segalen, président de l'IDEX Bordeaux

Jean-Claude Volot, vice-président du MEDEF, président de Dedienne Aérospace

Animateur

Gérard Leclerc, PDG, LCP-Assemblée Nationale



20h15 – Cocktail

21h00 – Dîner – Tente restauration

22h30 – Soirée – Espace détente

**UNE JOURNÉE
DURE 24 H.
LA POLITIQUE
AUSSI.**



DISPONIBLE SUR LA TNT, LE CÂBLE, LE SATELLITE ET L'ADSL

Danger
Vendredi 30 août – matin

Opportunité

Conquérir toujours

« Conquérir Toujours » sera une invitation à inventer sans cesse de nouveaux business models et à saisir les opportunités d'un monde qui bouge.

9h00-11h00 – Plénière – Tente plénière

Le sport, filière d'avenir

La France dispose de filières d'excellence qui se développent et inventent de nouveaux business models, à l'instar du sport.

Filière économique en mutation, c'est un atout santé, un facteur de cohésion sociale, d'éducation. Outil de diplomatie, le sport est aussi un vecteur d'esprit de conquête. Sujet d'éthique, il reflète enfin les évolutions de notre société.

Intervenants

Christophe Blanchard-Dignac, PDG de la Française des Jeux

Raphaël Enthoven, philosophe

Philippe Joffard, président de Sherpa Finance

Bernard Lama, président et cofondateur de Diambars, vice-président du GIP "Guyane Base Avancée" (préparation Coupe du monde 2014 et JO 2016 au Brésil), ancien footballeur professionnel, champion du monde en 1998.

Denis Masseglia, président du CNOSF

Guillaume Sarkozy, délégué général de Malakoff Médéric

Animateur

Nicoalas Rossignol, consultant

Vendredi 30 août – matin

Crise Crise

Crise : du danger à l'opportunité

Conquérir toujours

11h15-13h15 – Plénière de clôture – Tente plénière

Retransmise sur Public Sénat

Un monde qui bouge

La mondialisation crée une dynamique de mouvement. Certains ont su en saisir les opportunités.

Pourquoi pas nous ? C'est à notre portée.

Ayons l'ambition d'une France qui gagne, dans une Europe forte et dans un monde qui bouge.

Intervenants

Miriam Bensalah Chaqroun, présidente de la Confédération Générale des Entreprises

Marocaines, présidente des Eaux minérales d'Oulmès

Ulrich Grillo, président du BDI

Jean-Yves Le Gall, président du CNES

Christophe de Margerie, PDG de Total

Tony Meloto, entrepreneur social, fondateur de l'association Gawad Kalinga

Thione Niang, président et fondateur de GIProject et co-président de Génération 44

Igor Yurgens, vice-président de RSPP (Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs),

président de l'Association russe des assureurs

Conclusion

Pierre Gattaz, président du MEDEF

Animateur

Gilles Leclerc, PDG, Public Sénat

**PUBLIC
SENAT**

13h15 – Déjeuner

100%
CITOYENNE

« Écouter, donner du sens et prendre le temps, c'est la façon
d'informer de Public Sénat... »

- ▶ LE SUIVI ET LE DÉCRYPTAGE DE L'ACTIVITÉ POLITIQUE ET PARLEMENTAIRE EN DIRECT
- ▶ DES ÉVÉNEMENTS POLITIQUES, NATIONAUX ET INTERNATIONAUX EN DIRECT ET EN INTÉGRALITÉ
- ▶ DES DOCUMENTAIRES
- ▶ DES MAGAZINES ET DES DÉBATS
- ▶ PUBLICSENAT.FR
LE PORTAIL D'INFORMATION POLITIQUE GRAND PUBLIC



29

**MILLIONS DE
TÉLÉSPECTATEURS
PAR MOIS***

*Audience cumulée
Médiamétrie
mai 2012

2,3

**MILLIONS DE
CONNEXIONS
SUR PUBLICSENAT.FR
EN MOYENNE
PAR MOIS**

*E-stat Médiamétrie
et TV radio Mai 2012

11

**MILLIONS
DE VOD
CONSULTÉES**

sur publicsenat.fr et ses
plateformes depuis 2010

Retrouvez aussi l'actualité de
Public Sénat sur iPhone et sur:

[facebook.com/publicsenat](https://www.facebook.com/publicsenat)

Twitter : [@publicsenat](https://twitter.com/publicsenat)

[ils-l-ont-dit-sur-publicsenat.tumblr.com](https://www.tumblr.com/publicsenat)

[dailymotion.com/publicsenat](https://www.dailymotion.com/publicsenat)

[youtube.com/publicsenat](https://www.youtube.com/publicsenat)

La chaîne d'information
politique est accessible sur :
Canal TNT n°13, le câble, le satellite :
en 24h/24 et simultanément sur www.publicsenat.fr :
la téléphonie mobile 3G et l'ADSL

Espaces et animations

2020 Faire gagner la France	P. 37
Espace Business Innovation	P. 39
Espace Business Développement	P. 41
Espace Adhérents.....	P. 42
Librairie Tschann.....	P. 46
Espace détente	P. 48
Infos pratiques.....	P. 49

Espace 2020



Faire gagner la France

2020-Faire gagner la France est un projet collectif lancé par le MEDEF à l'occasion de l'Université d'été. A travers les contributions de tous les Français, entrepreneurs, leaders d'opinion, salariés, jeunes..., il vise à dessiner un éco-système entrepreneurial agile et compétitif et à donner à l'horizon 2020 la vision d'une France ambitieuse, innovante, porteuse d'espoir et d'enthousiasme et mobilisatrice de toutes les énergies et de toutes les audaces. Ce projet s'articule autour de six enjeux majeurs : anticiper, jouer collectif, s'inscrire dans la durée, favoriser l'épanouissement des hommes, préserver l'environnement, s'ancrer dans les territoires.

Pendant les trois jours de l'Université d'été, l'espace 2020 - Faire gagner la France est à votre disposition pour recueillir vos contributions sous forme de vidéos ou de messages électroniques.

Venez nombreux et devenez ainsi co-producteur de ce grand projet !

50 ANS

france
culture

C'EST
POUR
VOUS

VENEZ FÊTER LES 50 ANS DE FRANCE CULTURE

DANS LE PLUS GRAND STUDIO DE RADIO DU MONDE
LES 6, 7 ET 8 SEPTEMBRE AU PALAIS DE TOKYO
ENTRÉE LIBRE

avec le soutien de

PALAIS
DE TOKYO

FONDATION EDF

Scam*

ina

SACD

vitra.

Clear Channel

en partenariat avec

ANOUS PARIS

Sourcee
Internationale

Direct Matin

ELLE 2

francetélévisions

Le Monde
MAGAZINE

Le Point

LIVRES
HEBDO

PAGE

93.5
programme et infos
franceculture.fr



FBI Espace Business Innovation

Espace Business Innovation

La numérisation des systèmes d'information a incroyablement changé la société ces vingt dernières années : les loisirs, la vie quotidienne, les transports, l'accès à l'information ou à la culture, et l'organisation de notre vie dans son ensemble en ont été très fortement impactés ! Mais le déploiement de l'économie numérique et de ses usages va bien au-delà d'une transformation sociale. Il précipite l'ensemble de l'économie mondiale au cœur d'une mutation profonde, dont les conséquences sur la productivité et la rentabilité transforment l'organisation du travail, la création de richesses et la définition des règles du jeu. La mesure de l'impact de cette révolution est encore loin d'être totalement appréhendée, tant nous n'en sommes encore qu'au tout début de ce processus.

Ces bouleversements conduisent l'appareil de production et les entreprises de service à des adaptations sans précédents qui se révèlent être également de nouvelles opportunités de croissance et des remises en cause bénéfiques ! Ils sont aussi à l'origine de la création de nouveaux business et d'entreprises prometteuses.

Parce que les entreprises ont un intérêt impérieux à répondre à ces mutations par une innovation systématique, ouverte et ICT oriented, l'Espace Business Innovation mobilise cette année pour sa 5e édition les acteurs clés de ce changement : grands groupes, PME ou jeunes pousses, tous engagés dans l'écosystème de l'innovation, pour entreprendre, se renouveler et développer leurs activités.

L'ambition de l'Espace Business Innovation est de mettre en scène les leviers et les acteurs de cette fabuleuse dynamique pour rendre plus concrètes les solutions tangibles aux problématiques imposées par la crise économique aux entrepreneurs de France.

Le numérique est une chance pour la société et l'économie : son intégration dans l'ensemble des rouages de l'entreprise est une opportunité à saisir et la maîtrise de ses risques un impératif pour tous. Le Comité Economie et Société numérique s'est donné pour projet de mettre cette opportunité à la portée de toutes les entreprises, en assurant notamment aux acteurs de la filière, les conditions optimales d'un écosystème stable et favorable.

Geoffroy Roux de Bézieux

Vice-président délégué du MEDEF
en charge de l'Economie,
de la Fiscalité, de l'Innovation et du Numérique

Espace Business Innovation

Programme des ateliers

Amphi GSC



Mercredi 28 août – après-midi

15h30-17h00 – Conquérir c'est prévoir

Le numérique, stratégie gagnante pour toutes les entreprises

Intervenants

Pascal Brier, directeur général adjoint en charge des grands comptes et du business d'Altran

Charlotte Cochaud, responsable des relations extérieures de Michel et Augustin

Marie-Laure Falcoz, directrice d'Edicom

Florent Nosel, directeur e-commerce et digital de Kiloutou

Anthony Streicher, directeur associé de HA+ PME

Animateur

Jean-Pierre Corniou, directeur général adjoint du cabinet de conseil Sia Partners

Jeudi 29 août – matin

9h00-10h30 – Conquérir c'est transmettre

Il n'est de richesse que d'hommes



Intervenants

Alexis Christine-Amara, responsable des relations institutionnelles de CodinGame

Grégory Flipo, Chief happiness officer de Sikana

Patrick Galiano, manager elearning, expert en multimodalités de la Cegos

Diane Lubin, directeur de la vente directe et du service aux clients d'Air France

André Richier, administrateur principal, Commission européenne

Animateur

Amaury de Buchet, PDG d'Ulyssco, président du Comité Innovation et Territoire du MEDEF

Jeudi 29 août – après-midi

15h00-16h30 – Conquérir c'est oser

Les nouveaux business



Intervenants

Philippe Berna, PDG de Kayentis, président du Comité Richelieu et vice-président du Pacte PME

Serge Darrieumerlou, directeur général de Somfy

Jean-Marc Defaut, directeur Cloud d'HP

Pierre-Antoine Vacheron, Executive Vice President Europe-SEPA d'Ingenico

Lenny Vercruyse, directeur d'Avénao

Animateur

Clémentine Darmon, consultante Ernst & Young

Espace Business Développement

Dédié aux acteurs de l'aide au développement, à la croissance et à l'accompagnement des entreprises, l'Espace Business Développement est un lieu incontournable pour les dirigeants de TPE et de PME. Il accueille les structures, organismes, associations qui permettent aux entreprises de grandir et qui les aident à préparer l'avenir, à construire leur futur. Financement du développement, coaching des managers, formation des salariés, emplois et compétences de demain, actions en région, relations entreprises/armée, entreprises/école, maîtrise de l'énergie, benchmark européen... Tous concernés, tous acteurs, venez échanger dans la convivialité sur L'Espace Business Développement.

Adhérents

Espace Adhérents

Espace Adhérents

Pour la cinquième année, retrouvez sur le campus l'Espace Adhérents. Dédié aux MEDEF territoriaux, Fédérations professionnelles et membres du MEDEF cet espace convivial, vous permet de vous retrouver, travailler, lire la presse, tenir vos réunions, rencontrer des journalistes, donner rendez-vous aux chefs d'entreprise de votre département, région, profession...

Cet espace est le vôtre ! Venez le découvrir et vous l'approprier, pour des moments de détente et d'échanges.

L'équipe de la direction Adhérents du MEDEF vous y accueillera et vous informera sur les temps forts organisés pendant ces trois jours.

Contact : Anne Franceschini

afranceschini@medef.fr

L'Union des Industries Textiles à l'honneur !

Textiles, votre futur au quotidien

Yves Dubief, président de l'UIT, ses équipes et ses partenaires ont le plaisir de vous accueillir sur leur stand. Quelles sont les innovations textiles d'aujourd'hui et de demain pour votre secteur ? Quelles solutions textiles pour vous ? Aéronautique, bâti, énergie, équipement de la maison, médical, mode, sportswear...

Le textile est omniprésent ! Nous répondrons à vos questions et vous ferons découvrir toutes les facettes du textile.

Flashez et gagnez ! Participez à notre jeu-concours en répondant à cinq questions sur le textile en scannant, sur notre stand, notre flashcode avec votre smartphone : chaque jour un tirage au sort parmi les gagnants avec de nombreux lots textiles.

Les matières textiles s'animent avec la rue du Textile. Des mannequins portant des tenues inspirées de plusieurs marchés applicatifs textiles, vont défiler plusieurs fois dans la journée du 29 août et vous démontrer tout le potentiel du secteur.

Contact : Hubert du Potet, UIT

hdupotet@textile.fr

Adhérents

Espace Adhérents

Espace Adhérents

Programme

MERCREDI 28 août 12h30-13h30 - Rencontre

Pour tout savoir sur l'Académie MEDEF...

Venez rencontrer et déjeuner avec les formateurs de l'Académie MEDEF, afin qu'ils vous présentent les axes des formations proposées cette année. Une occasion unique d'étudier avec eux l'opportunité d'organiser une formation dans votre territoire ou dans votre fédération.

Contact : Muriel Vignaud
mvignaud@medef.fr

16h00-17h30 - Atelier

MEDEF 13 : atelier découverte de busiboost.fr

(Destiné aux présidents et délégués généraux des MEDEF territoriaux)

Déployé avec succès sur le département des Bouches-du-Rhône depuis mars 2012, le MEDEF 13 présente busiboost.fr, son outil réseau/business de développement économique local. A travers une visite guidée du site, venez découvrir les atouts de busiboost.fr pour votre MEDEF.

- Outil de prospection, busiboost.fr est la porte d'entrée de vos prospects : 100 % des entreprises de votre territoire et leurs managers sont intégrés au sein de l'outil.
- Outil de maillage, busiboost.fr est un véritable booster de l'économie de votre territoire.
- Outil de développement, busiboost.fr offre aux entreprises l'opportunité de développer leur business en ligne (vitrines commerciales gratuites, annonces business en temps réel, agenda économique).

Intervenants

Jean Luc Chauvin : président MEDEF 13

Patricia Theron : directrice du Développement
Témoignage de Gérard Pacary, directeur général du MEDEF Moselle

Contact : Patricia Theron, MEDEF 13
theron@busiboost.fr

JEUDI 29 août

9h30-11h00 - Débat

Les heures de pointe dans les transports en commun sont-elles une fatalité en Ile-de-France ?

Malgré les investissements et les aménagements faits ou envisagés, le problème de saturation sur le réseau transilien risque de croître dans les années à venir en Ile-de-France. Il est urgent de trouver des solutions à cette densification afin de contribuer au bien-être des salariés. La SNCF Transilien et des MEDEF de l'Ile-de-France (Paris, Hauts-de-Seine, Est parisien, Seine et Marne, Ile-de-France) ont mis en place un partenariat autour de la modularité des horaires de travail dans les entreprises.

Quel est l'impact des difficultés aux heures de pointe sur les salariés et leur travail ? Que fait la SNCF Transilien pour faciliter les déplacements aux heures de pointe ? Comment les entreprises peuvent-elles mettre en place la modularité des horaires de travail ? Quels sont les freins ou les difficultés éventuels ?

Venez en débattre autour de **Bénédicte Tilloy**, directeur général de SNCF Transilien, **Marie-Claire Lemaître**, directeur général de Mercuri Urval, **Richard Perrayon**, président de Messer et des représentants des MEDEF de l'Ile-de-France.

Pierre-Jean Bozo, vice-président du MEDEF Paris, animera le débat.

Contact : Mathilde Durieux, MEDEF Paris
mdurieux@medefparis.fr

Adhérents

Espace Adhérents

Espace Adhérents

12h00-12h30 - Rencontre

L'engagement des salariés, levier de performance de l'entreprise

Rencontre avec **Philippe Vivien**, DG d'Alixio, président du jury des Trophées de l'Action Managériale

Parce que la compétitivité hors coût se fonde aussi sur le potentiel d'innovation, de réactivité et de coopération des équipes, le MEDEF promeut, depuis quelques années, un nouveau management moderne et distinctif, condition sine qua none de l'engagement des salariés et de la performance des entreprises. Le concours des Trophées de l'Action Managériale a été créé pour récompenser et mettre en valeur celles et ceux qui s'engagent en ce sens.

Vous êtes une entreprise de moins de 500 salariés adhérente d'un MEDEF territorial ou d'une Fédération professionnelle ? Vous êtes président ou délégué général d'un MEDEF territorial ou d'une Fédération professionnelle ? Vous travaillez à la motivation de vos collaborateurs, à l'efficacité collective de votre organisation et vous êtes persuadé de l'efficacité de votre action ?

Venez partager votre expérience et vos pratiques managériales avec Philippe Vivien.

Contact : Lidwine Charbeau-Mansart
lcharbeau@medef.fr

14h00-15h00 - Rencontre

Pour une France à l'offensive, une France en 3D : Désir, Discipline, Détermination !

En présence de **Thibault Lanxade**, président du Pôle Entrepreneuriat et Croissance du

MEDEF et président d'Aqoba, le MEDEF Région Havraise vous donne rendez-vous pour rencontrer **Antoine Aoun**, devenu paraplégique suite à une blessure de guerre.

Un humain à l'itinéraire incroyable qui a parcouru plus de 25 000 Kms en vélo à travers la planète, à la force des bras et surtout de la tête. Antoine Aoun a découvert en lui un gisement d'énergie et un potentiel insoupçonné, qui ne demandaient qu'à s'exprimer.

Etienne de Montety, directeur adjoint du Figaro, animera la conférence.

Contact : Christophe De Belloy,
MEDEF Région Havraise
cdebelloy@madenrh.fr

15h30-17h00 - Table ronde

Votre futur au quotidien

L'Union des Industries Textiles vous invite à participer à une table ronde intitulée Votre futur au quotidien. Comment vivrons-nous en 2030 ? Le textile est partout. L'innovation sous toutes ses coutures

Intervenants

Patrick Bonnefond, holding Textile Hermès
Eugène Deleplanque, Dickson Constant
Bernard Grass, Paul Hartmann SA
Dominique Jacomet, Institut Français de la Mode
Christophe Lambert, TDV Industries
Jacques Porcheret, Porcher Industries

Animateur

Frédéric Ferrer, consultant
Contact : Hubert du Potet, UIT
hdupotet@textile.fr

Adhérents

Espace Adhérents

Espace Adhérents

20h15-21h00 - Cocktail

Cocktail des présidents de Fédérations professionnelles et des MEDEF territoriaux

(Réservé aux présidents des Fédérations professionnelles et des MEDEF territoriaux)

Contact : Anne Franceschini

afranceschini@medef.fr

VENDREDI 30 août

9h00-11h00 - Rencontre

La stabilité réglementaire condition nécessaire à l'entrepreneuriat et à la croissance

La Fédération du Service aux Particuliers (FESP) organise une rencontre sur le thème de l'instabilité réglementaire. Aujourd'hui, l'entreprise souffre de l'absence de visibilité sur le cadre fiscal et réglementaire de son champ d'activité. Depuis 2010, les entreprises de services à la personne subissent une série de mesures altérant, parfois plusieurs fois par an,

leur cadre fiscal et réglementaire : suppression de l'exonération de 15 points de charges patronales pour les particuliers employeurs, hausse de la TVA, suppression de l'option forfaitaire du calcul des cotisations sociales, débats récurrents sur les métiers bénéficiant de la réduction d'impôt, etc.

Cette instabilité empêche toute visibilité sur l'activité et pèse lourdement sur le développement du secteur entraînant par ailleurs une hausse du coût des prestations de 10 % en moyenne et une baisse de 11 % de l'activité déclarée. Cette tendance à la baisse amorcée en 2011 s'est accélérée en 2012 avec une chute du nombre d'heures rémunérées de 10 % en 2012 fragilisant d'autant les entreprises.

Comment sortir de l'instabilité ? Pourquoi la stabilité réglementaire est-elle gage de pérennité, de développement et de croissance ? Comment passer de l'argumentation à la persuasion des pouvoirs publics à agir en faveur de la stabilité, gage de croissance via l'entreprise ?

Contact : Samira Touchal, FESP

samira.touchal@fesp.fr

Crise : du danger à l'opportunité

Librairie Tschann

Installée dans le hall d'honneur, la librairie Tschann propose les nouveautés de la rentrée littéraire et une sélection des meilleurs titres en économie, poésie, art, histoire, jeunesse...

Plusieurs séances de dédicaces sont organisées pour les intervenants des conférences-débats et des plénières.

Une séance de dédicaces sera organisée autour de Pierre Gattaz. Le jour et l'horaire seront indiqués à la librairie Tschann.

Programme des dédicaces*

Mercredi 28 août

17h30 :

Père Jean Akiki
Sophie Pedder
Matthieu Ricard
Jacques Séguéla
Agnès Verdier-Molinié

Jeudi 29 août

11h00

Antoine Aoun
Jean-Paul Betbèze
Nicolas Bloudanis
Anne Gotman
Philippe Herlin
Olivier Mellerio
Alessandro Orsini

Danger

Opportunité

危機

15h00

Nicolas Baverez

Thibault Lanxade

Geoffroy Roux de Bézieux

Jean-Claude Volot

17h30

Nicolas Bloudanis

Jean-Louis Chaussade

Xavier Raufer

Claude Revel

Nelly Rodi

Vendredi 30 août

11h00

Charles-Edouard Bouée

Xavier Fontanet

Raphaël Enthoven

Denis Masseglia

*Le programme est susceptible de modifications.

ESPACE DETENTE

Zenosphere : le bien-être minute...

Une sphère zen sur l'Espace Détente au cœur de l'Université d'été, c'est ce que vous propose l'équipe de Zenosphere. Le concept : amener le bien-être partout où c'est possible, à tout moment. Zenosphere c'est une offre globale de prestations dans les domaines de la relaxation, de la coiffure, de l'esthétique, de la nutrition, du coaching sportif... sur le lieu de travail ou pendant un événement. Les prestations durent entre 10 et 20 minutes maximum, alors n'hésitez à venir passer un moment zen !

www.zenosphere.fr

contact@zenosphere.fr

06.47.60.25.50

Tous sur la piste... de danse

Mercredi et jeudi soir à partir de 22h30, le bar de l'EBD se transforme en open bar et l'espace en piste de danse. Les deux soirées animées par un DJ professionnel promettent d'être festives et conviviales. The place to be jusqu'à 1 heure du matin.

Infos pratiques

Horaires des bus / navettes

Bus MEDEF /HEC - HEC MEDEF

Des navettes de bus sont mises en place entre le siège du MEDEF
55 avenue Bosquet, Paris 7^e

(01 53 59 19 19) et le campus d'HEC - 1 rue de la Libération,
78351, Jouy-en-Josas (01 39 67 70 00).

Mercredi 28 août

Au départ du MEDEF

8h15
9h00
11h00
12h00
13h00
16h30

Au départ d'HEC

18h30
20h30
21h30
22h30
23h30
00h00
00h30

Jeudi 29 août

Au départ du MEDEF

7h15
8h00
10h00
12h00
13h00
16h30

Au départ d'HEC

13h30
18h30
20h30
21h30
22h30
23h30
00h00
00h30

Vendredi 30 août

Au départ du MEDEF

7h15
8h00
10h00

Au départ d'HEC

13h00
13h30
14h00
14h30
15h00
15h30

Crise : du danger à l'opportunité

Opportunité

Des navettes de bus sont mises en place entre la gare de Jouy-en-Josas (ligne RER C) et le campus d'HEC.

Mercredi 28 août

Au départ de la gare de Jouy-en-Josas (ligne RER C)

De 13h15 à 15h00

De 17h00 à 18h00

Jeudi 29 août

Au départ de la gare de Jouy-en-Josas (ligne RER C)

De 8h00 à 9h00

De 10h00 à 11h00

De 14h00 à 15h00

De 17h00 à 18h00

Vendredi 30 août

Au départ de la gare de Jouy-en-Josas (ligne RER C)

De 8h00 à 9h00

De 10h00 à 11h00

Au départ du campus d'HEC

De 18h15 à 19h00

De 20h30 à 22h00

Au départ du campus d'HEC

De 18h15 à 19h00

De 20h30 à 22h00

Au départ du campus d'HEC

De 13h00 à 15h00

Taxis G7

Pour faciliter et gérer au mieux les demandes de taxis, une antenne est mise en place sur le campus d'HEC. Deux coordinateurs organisent la venue des voitures et supervisent le fonctionnement de la borne Taxis G7 le mercredi 28 août de 14h00 à minuit, le jeudi 29 août de 10h00 à une heure du matin et le vendredi 30 août de 9h00 à 15h00.

Ce programme a été imprimé le 23 août. Il reste susceptible de modifications.

WORLD CLASS DEGREE FOR EXECUTIVES



HEC EMBA TRACKS[®]
Europe - Asie - Moyen-Orient

PARIS 9:14:29 AM 48° 51' 23.76" N 2° 21' 8.15" E

AVANCER

D'ici 2015, il y aura 1,3 milliard d'entrepreneurs dans le monde.
Il est temps de saisir de nouvelles opportunités.

Prochaine rentrée
octobre 2013

HEC EXECUTIVE MBA

1 DIPLÔME, 8 MAJEURES, 14 LIEUX

1^{ÈRE} BUSINESS SCHOOL MONDIALE EN
EXECUTIVE EDUCATION

Classement du Financial Times 2013

Contact:
emba@hec.edu
01 55 65 59 77
www.emba.hec.fr



HEC
PARIS

Apprendre à oser[®]

HEC PARIS 11810000
UNIVERSITÉ PARIS 11 - FRANCE

**** L' UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF

Quatre demi-journées de débats à partir du 28 août après-midi
sur le Campus HEC

200 intervenants prestigieux. Chefs d'entreprise, politiques, intellectuels, sportifs

15 conférences-débats, 5 plénières, 3 plénières exceptionnelles

4000 chefs d'entreprise

Plus de 450 journalistes. Presse nationale et internationale

Campus HEC
1, rue de la Libération
78351 - Jouy-en-Josas
www.hec.fr



MEDEF
55, avenue Bosquet
75330 Paris Cedex 07
www.medef.fr