

La Joint-Venture Sociale (JVS) reste un phénomène récent et encore peu défini...



Une notion issue du monde de la recherche* et qui s'appuie sur les structures juridiques existantes

- La JVS est une entreprise créée par **deux partenaires**, dont l'un appartient à l'ESS.
- Le plus souvent, la JVS se crée sous forme d'une **Société par Actions Simplifiées (SAS)**
- Une JVS **appartient à l'ESS** : elle poursuit un objet social et recherche une lucrativité limitée.

Dans le monde : les JVS semblent liées à l'idée de « social business » défini par le prix Nobel d'Economie M. Yunus

- Sur la base de ce concept, il lance **une vague de partenariat entre des entreprises privées et des acteurs de l'ESS**, similaire au modèle des joint-ventures sociales.
 - Ex : Danone ou Veolia



En France : un phénomène qui prend de l'ampleur depuis une dizaine d'années



◆ **Années 90:** le modèle des JVS voit le jour sous la forme d'entreprises de travail temporaire

◆ **2011 :** la société Arès pérennise le modèle en créant, en partenariat avec XPO Logistics, la société Log'ins, présentée comme étant la première JVS française.

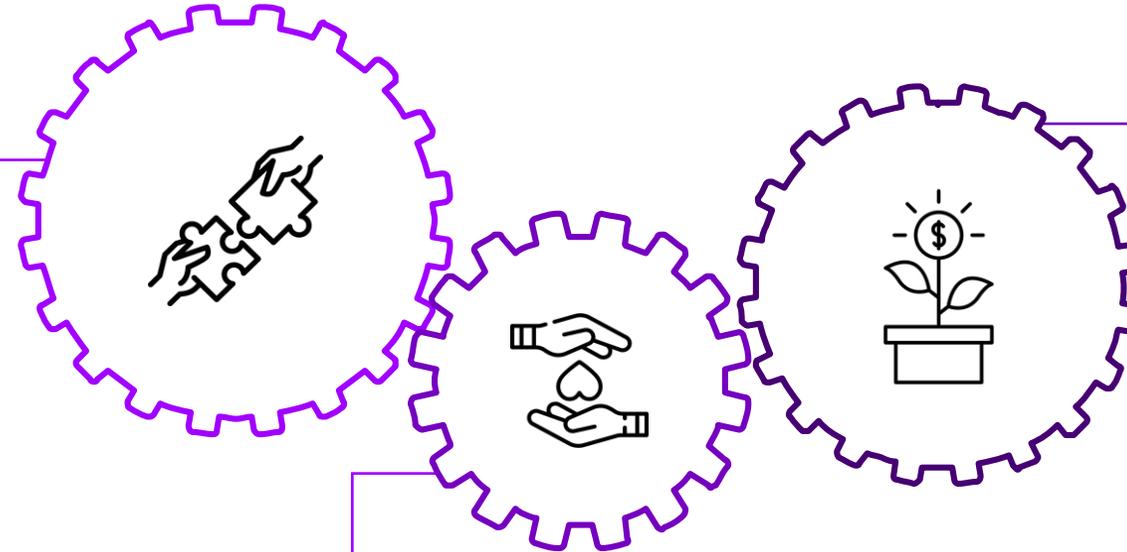
◆ **Aujourd'hui:** une vingtaine de JVS existent et la question de l'extension du modèle se pose.

... dont les caractéristiques et spécificités de modèle se précisent au fil du temps et se lient au secteur de l'ESS

Les JVS se caractérisent par 3 éléments fondamentaux

UNE COOPERATION STRATEGIQUE INEDITE

La JVS ou "co-entreprise sociale" est une entreprise créée conjointement par un actionnaire issu de l'économie dite "conventionnelle" et un acteur de l'ESS autour d'un projet commun



UN OBJET SOCIAL OU ENVIRONNEMENTAL

Cet objet est mentionné dans les statuts. La non-lucrativité totale ou limitée est également un point important. Les procédés techniques, organisationnels et économiques qui sont développés dans les JVS doivent être mis au service d'une inclusion sociale aboutie.

UN MODELE ECONOMIQUE PERENNE ET RENTABLE

La JVS possède un modèle économique hybride qui s'appuie à la fois sur une véritable efficacité opérationnelle et sur l'obtention de subventions publiques et/ou privées

A ce jour, une vingtaine d'organisations sont considérées comme étant des joint venture sociales, la grande majorité travaillant dans le secteur de l'insertion par l'activité économique (IAE).

Panorama des joint venture sociales (1/2)

										
Structure	JANUS	JURATRI / DEMAIN	ID'EES INTERIM	ENVIE2e Nord	SOLUVAL	LOG'INS	LA PETITE REINE	HUMANDO	LEMONAIDE	ACCES
Actionnaires / Fondateurs	Vitamine T + Adecco	Derichebourg + Sita Suez + Asso de lutte contre le gaspillage	ID'EES + Adecco	Vitamine T + Coolrec France	Vitamine T + MACIF	Ares + XPO-Logistics	Ares + Star's Service	Adecco + associations et chambres syndicales	Lemon Tri + FACE + Danone Ecosystème	Ares + Accenture
Secteur	<ul style="list-style-type: none"> • IAE • Interim 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE • Recyclage 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE • Interim 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE • Recyclage 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE 	<ul style="list-style-type: none"> • Interim 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE • Recyclage 	<ul style="list-style-type: none"> • IAE
Activités	<ul style="list-style-type: none"> • Permettre aux personnes en difficulté de retrouver un emploi et de bénéficier de formations 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion de déchetteries 	<ul style="list-style-type: none"> • Placement en travail temporaire de candidats relevant de l'IAE 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion des déchets d'équipements électriques et électroniques 	<ul style="list-style-type: none"> • Pièces détachées automobiles • Collecte de véhicules 	<ul style="list-style-type: none"> • Logistique : stockage, routage, suivi transport... 	<ul style="list-style-type: none"> • Livraisons à vélo 	<ul style="list-style-type: none"> • Former et favoriser le recrutement de jeunes éloignés de l'emploi 	<ul style="list-style-type: none"> • collecte et mise en filière de déchets récoltés 	<ul style="list-style-type: none"> • Services numériques (tests, saisies...)
Année de création	• 1998	• 1992	• 1996	• 2005	• 2009	• 2011	• 2009	• 1995	• 2016	• 2016
CA € (2020)	• 13 017 900 €	• 6 500 000 €	• 6 793 000 €	• 11 494 200 €	• 4 708 000 €	• 8 095 600 €	• 1 392 400 € (2019)	• 32 046 900 €	• À compléter	• 1 715 800 €

A ce jour, une vingtaine d'organisations sont considérées comme étant des joint venture sociales, la grande majorité travaillant dans le secteur de l'insertion par l'activité économique (IAE)

Panorama des joint venture sociales (2/2)



Structure	CROIX ROUGE HABITAT	LIVA	INVA	TRIVEL	TERRE & MER	BASEO	TIM	TRIDEV	REPRESEB	ALIBO
Actionnaires / Fondateurs	Croix Rouge + Arcade	Ares + Vinci Construction	La Varappe + Vinci Autoroutes	Envie + Veolia + Legendre	Croix Rouge Insertion + Criée du Grau d'Agde	ID'EES + Vinci Construction	Vitamine T + Vinci Energie	ID'EES + Eurovia	Ares + Seb	Aurore + Dupont Restauration
Secteur	• Habitat social	• IAE	• IAE	• IAE • Recyclage	• IAE	• IAE	• IAE	• IAE	• IAE • Economie Circulaire	• IAE
Activités	• Production d'habitat en faveur de populations spécifiques ou défavorisées	• Prestations de logistique aux chantiers de bâtiments	• Propreté, Services de type conciergerie et entretien des espaces verts	• Tri des déchets de chantiers	• Transformation des produits de la mer	• Services aux personnels des bases vie de chantier	• Gestion de salles de réunions • Logistique • Assistanat	• Entretien espaces verts • Déconstruction de bâtiments	• Réparation de petits électroménagers • Location de produits	• Livraison de repas à domicile aux personnes âgées et/ou dépendantes
Année de création	• 2017	• 2018	• 2019	• 2019	• 2017	• 2020	• 2020	• 2020	• 2020	• 2020
CA € (2020)	• À compléter	• 2 592 900 €	• A compléter	• A compléter	• 500 000€	• 126 300 €	• 8 700 €	• N/A	• N/A	• N/A

